



Evaluación de las necesidades comunitarias en materia de salud

Plan de implementación y acción

Adoptados por la Junta Directiva de Barton Health el 15 de noviembre del 2018

Barton Health

Evaluación de las necesidades comunitarias en materia de salud del 2018

En el invierno del año 2018, Barton Health emprendió un proceso comprensivo de Evaluación de las necesidades comunitarias en materia de la salud comunitaria (CHNA, según sus siglas en inglés) para identificar y abordar los temas claves con respecto a la salud en nuestra comunidad.

Barton Memorial Hospital, ubicado en South Lake Tahoe, CA, es un hospital de 112 camas sin fines de lucro (cuidados intensivos y enfermería especializada) con un área de cobertura alrededor de South Lake Tahoe, CA y el condado de Douglas, NV. Además del hospital, Barton Health (Barton) administra más de 15 consultorios médicos y clínicas. Con casi 1.000 empleados, Barton provee servicios principalmente a los residentes del área de South Lake Tahoe, así como a las personas que viven alrededor del lago de South Tahoe y de Carson Valley, y al gran número de personas que visitan el área. Barton Memorial Hospital está acreditado por *The Joint Commission*.

La misión de Barton Health es brindar atención médica segura de alta calidad y fomentar la participación de la comunidad en la mejoría de la salud y el bienestar. La visión es ser el líder en salud comunitaria conocido por su compasión y elegido por su calidad. Barton está comprometido a la integridad, la colaboración y la excelencia por medio de la práctica de nuestras cuatro Normas de servicio: Seguridad, Respeto, Imagen y Eficacia.

Definición de la comunidad a la que se sirve

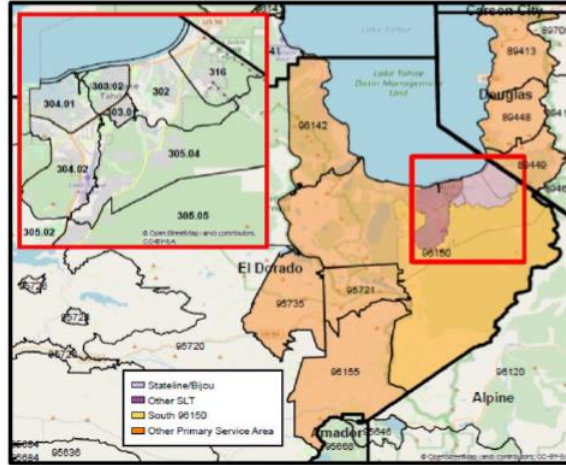
[\[IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 1^a\]](#)

Barton Health completó su última Evaluación de las necesidades comunitarias en materia de salud en la primavera del 2015. Los resultados comparativos están disponibles.

CHNA y su definición de la comunidad

El área de estudio para la evaluación se define como cada código postal incluido en el Área de servicio primario de Barton Health: 95721, 95735, 96142, 96150, 96151, 96155, 96156, 96158, 89413, 89448 y 89449. Esta definición de comunidad, la cual fue determinada en base a los códigos postales de residencia de los pacientes recientes de Barton, está ilustrada en el siguiente mapa.

En el reporte, los resultados están segmentados adicionalmente de acuerdo a los distritos censales asociados con el área Stateline/Bijou de South Lake Tahoe, incluyendo Zephyr Cove y Homewood.



Demográficas de la comunidad

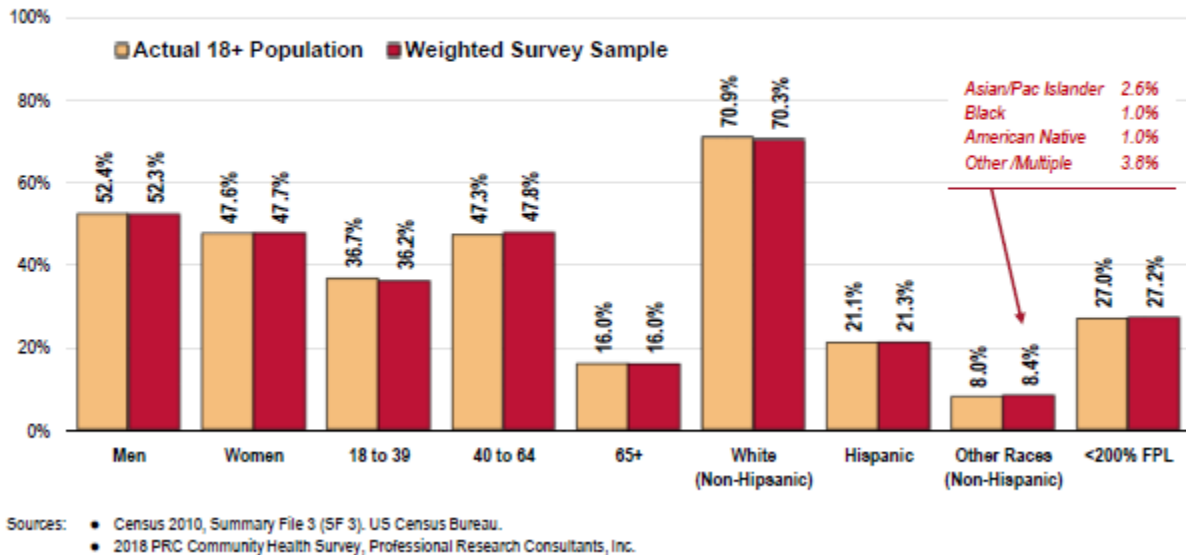
[IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 1b]

Para lograr una representación precisa de la población estudiada, *Professional Research Consultants* (PRC, según sus siglas en inglés) procura minimizar parcialidad por medio de la aplicación de una metodología telefónica comprobada y técnicas de selección aleatoria. Aunque esta muestra aleatoria de la población produce una muestra muy representativa, es una práctica común y preferida sopesar los datos brutos para mejorar aún más la representatividad. Esto se logra al ajustar los resultados de una muestra aleatoria de manera que corresponda a la distribución geográfica y a las características demográficas de la población estudiada (posestratificación), para así eliminar cualquier parcialidad que pudiera ocurrir de manera natural. Específicamente, una vez que se hayan recopilado los datos brutos, los encuestados se examinan según sus características demográficas claves (sexo, edad, raza, etnicidad, y estado de pobreza), y un programa estadístico aplica la ponderación de variables lo cual produce una muestra que se aproxima más cercanamente a la población con estas características. Por lo tanto, aunque se mantiene la integridad de cada respuesta individual, las respuestas de un entrevistado podrían contribuir el mismo peso a la totalidad que 1.1 de las personas entrevistadas. Otro entrevistado, cuyas características demográficas podrían haber sido un poco sobreestimadas, podría contribuir el mismo peso que 0.9 entrevistados.

El siguiente gráfico describe las características de la muestra del Área primaria de servicio para las variables demográficas claves en comparación con las características de la población actual revelada en los datos censales. [Tome en cuenta que la muestra consistió únicamente de los residentes del área de 18 años y mayores. Los datos acerca de niños fueron dados por poder por la persona con mayor responsabilidad en cuanto a las necesidades de atención a la salud del niño, y estos niños no están representados demográficamente en este gráfico].

Características de la población de la muestra de la encuesta
(Área primaria de servicio, 2018)

Population & Survey Sample Characteristics
(Primary Service Area, 2018)



Además, cabe señalar que las descripciones de pobreza y segmentación que se utilizan en este reporte están basadas en los umbrales administrativos de pobreza determinados por el *US Department of Health & Human Services* (Departamento de salud y servicios humanos de los Estados Unidos). Estas normas definen el estado de pobreza según el nivel de ingresos familiares y el número de personas en el hogar. (Por ejemplo, las normas del 2018 establecen el umbral de pobreza para una familia de cuatro en ingreso familiar anual de \$25.100 o menos). En la segmentación de muestra: “bajo ingreso” se refiere a miembros de la comunidad que viven en un hogar en estado definido de pobreza porque viven justo encima del nivel de pobreza y ganan hasta dos veces (<200%) el umbral de pobreza; “ingreso medio/alto” se refiere a los hogares que viven de ingresos dos o más veces (≥200%) el nivel de pobreza federal.

[Recursos disponibles para abordar las necesidades importantes de salud](#)

[\[IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 1c\]](#)

A continuación, se encuentra una lista de medidas y recursos potenciales (como programas, organizaciones y centros comunitarios) disponibles para abordar las necesidades importantes de salud identificadas en este reporte. Esta no es una lista exhaustiva, sino que esboza los recursos que se han identificado al realizar esta Evaluación de las necesidades comunitarias en materia de salud.

Acceso de atención a la salud

Grupos de Alcohólicos Anónimos (AA) y
Narcóticos Anónimos (NA)
Barton Community Health Center

Barton Memorial Hospital

Barton Infusion Center

El Dorado County Mental Health (Salud mental del condado El Dorado)

Covered California

*El Dorado County Health Department
(Departamento de salud del condado El Dorado)*

*Emergency Department (Departamento de
Emergencia)*

First Five + El Dorado Community Hub Program

Lake Tahoe Collaborative

Dentistas locales

Medi-Cal

*NAMI (Alianza nacional de enfermedades
mentales)*

Organizaciones sin fines de lucro

Agentes privados de seguro

Escuelas

Sierra Child and Family Services

South Lake Tahoe Cancer League

Tahoe Magic

*Tahoe Transportation District (Distrito de
transporte de Tahoe)*

Urgent Care (Atención de urgencia)

Artritis, Osteoporosis y condiciones crónicas de la espalda

Acupunturistas

Barton Community Health Center

*Barton Center for Orthopedics & Wellness
(Centro Barton de Ortopedia y Bienestar)*

Cáncer

*Barton Home Health and Hospice (Atención
médica en el hogar y cuidados paliativos)*

Barton Memorial Hospital

*Barton Infusion Center (Centro de infusiones
Barton)*

*Carson Tahoe Cancer Center (Centro para el
cáncer Carson Tahoe)*

Dr. Semrad

Dr. Perez

*South Lake Tahoe Cancer League (Liga contra el
cáncer de South lake Tahoe)*

Tahoe Forest Hospital

*Tele-Medicine Conference with Barton
Healthcare (Conferencia de telemedicina con
Barton Healthcare)*

Enfermedad renal crónica

Falta de servicios locales

Demencias, Incluyendo enfermedad de Alzheimer

*Barton Skilled Nursing (Enfermería especializada
de Barton)*

Dr. Sullivan

*Grupos de apoyo en el Senior center (Centro
para personas de edad avanzada)*

Diabetes

Barton Community Health Center

Barton Health

Barton Memorial Hospital

Médicos locales

Urgent Care (Atención de urgencia)

Weight Watchers

Planificación familiar

Barton Community Health Center

Barton Women's Health

Médicos locales

*El Dorado County Public Health Department
(Departamento de salud pública del condado El
Dorado)*

Mount Tallac School

Enfermeras escolares

*Tahoe Youth and Family Services (Servicios para
jóvenes y familias de Tahoe)*

Audición y visión

Barton ENT (Otorrinolaringología de Barton)

CCS Referral for Hearing Evaluation (Remisión CCS para la evaluación de la audición)

Departamento de Salud

Lake Tahoe Eye Care (Oftalmología)

Enfermera escolar

Sight for Students Program (Programa de visión para alumnos)

Enfermedad cardíaca y derrame cerebral

Acupuntura

Seminarios de Barton Health sobre la salud

Médicos locales

Dr. Young

Inmunizaciones y enfermedades infecciosas

Barton Pediatrics

Barton Family Medicine

Barton Primary Care

Farmacias locales

El Dorado County Public Health Nurse (Enfermera de Salud Pública del condado de El Dorado)

Salud neonatal e infantil

Barton Community Health Center

Barton Pediatrics

El Dorado County Health Department

Family Resource Center

First Five

Parteras

Servicios dentales móviles

Enfermera escolar

Lesiones y violencia

Barton Community Health Center

Barton Memorial Hospital

Médicos locales

El Dorado County Mental Health

El Dorado County Sheriff's Office (Departamento del sheriff del condado El Dorado)

Family Resource Center (Centro de recursos familiares)

Level III Trauma Center (Centro de trauma nivel iii)

Live Violence Free (Vivir sin violencia)

South Lake Tahoe Police Department (Departamento de policía de South Lake Tahoe)

Tahoe Turning Point

Tahoe Youth and Family Services (Servicios Tahoe para jóvenes y familias)

Salud mental

A Balanced Life

Alcohólicos Anónimos

Barton Community Health Center

Barton Health

City of South Lake Tahoe Police Dept.

Department of Rehabilitation (Departamento de rehabilitación del Departamento de Policía de la ciudad de South Lake Tahoe)

Dr. Protell y Dr. Rupp

El Dorado County Human Services (Servicios humanos)

El Dorado County Mental Health (Salud mental)

El Dorado County Sheriff Dept.

Departamento de emergencias

Family Resource Center (Centro de recursos familiares)

Sistema judicial

Live Violence Free (Vivir sin violencia)

National Alliance on Mental Illness (Alianza nacional sobre la enfermedad mental)

Terapeutas privados

Sierra Child & Family Services (Servicios de niñez y familiares)

Suicide Prevention Network (Red de prevención de suicidio)

Tahoe Magic, Salvation Army, Section 8

Tahoe Turning Point

Tahoe Youth and Family Services
Telehealth Access (telemedicina)
Clínicas psiquiátricas

Nutrición, Actividad física y Peso

Barton Performance by ALTIS
Boys and Girls Club
Christmas Cheer
Center for Orthopedics & Wellness CHIP
Program Programa de seguro médico para niños del Centro de Ortopedia y Bienestar)
Family Resource Center
First 5
Lake Tahoe Bicycle Coalition
Lake Tahoe Community College
LTUSD
Mediterranean Diet Class (Clase de la dieta mediterránea)
Mind over Weight Matters Class (Clase para perder peso)
Police Activity League (Liga de actividad policial)
Gimnasios privados
Estudios de yoga privados
SLT Recreation Center (Centro recreativo)
UC Davis Nutrition Programs (Programas nutricionales)
Weight Watchers

Salud oral

Barton Community Health Clinic
Community-Minded Dentists
Dr. Mireya Ortega
Dr. April Westfall
First 5 Dental Van (camión móvil dental)
OPEN
Enfermera escolar
Programas escolares para la salud dental
Tahoe Magic

Enfermedades respiratorias

Radon Testing and Mitigation Services (Pruebas para la detección de radón y su mitigación)
Tahoe Urgent Care (Atención de urgencia)

Enfermedades transmitidas sexualmente

Barton Community Health Center
Escuelas secundarias
Enfermeras escolares

Drogadicción

Alcohólicos Anónimos
Barton Community Advisory Committee (Comité asesor comunitario)
Barton Community Health Center
Barton Health
Tratamiento por orden judicial
El Dorado County Alcohol and Drug Program (Programa de alcohol y drogas)
El Dorado County Drug Court Program (Programa del tribunal de drogas)
El Dorado County Health and Human Services (Salud y servicios humanos)
Departamento de emergencias
Family Resource Center (Centro de recursos familiares)
Cárcel
Lake Tahoe Unified School District (Distrito escolar unificado)
Live Violence Free (Vivir sin violencia)
Narcóticos Anónimos
SLEDNET
SOS Outreach
South Lake Tahoe Drug Free Coalition (Coalición para una comunidad libre de drogas)
South Lake Tahoe Police Department (Departamento de Policía)
Tahoe Turning Point
Tahoe Youth and Family Services

Uso de tabaco

Leyes antitabaco de prohibición a fumar en áreas cerradas

Barton Health Cessation Program (Programa para dejar de fumar)

EDC Health Department (Departamento de salud del Centro para el desarrollo de la educación)

Keep Tahoe Blue

Narcóticos Anónimos

Red Ribbon Week

Tahoe Turning Point

Youth Advisory Council in Schools (Consejo asesor juvenil en las escuelas)

Cómo se obtuvieron los datos CNHA

[IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 1d]

Colaboración

[IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 4]

La Evaluación de las necesidades comunitarias en materia de salud (CHNA, según sus siglas en inglés) fue patrocinada por Barton Health y Barton Memorial Hospital en colaboración con el Comité asesor de la salud comunitaria. A través del proceso, este proyecto recibió aportaciones y guía de estas fuentes.

Metas y objetivos de la CHNA

Esta Evaluación de las necesidades comunitarias en materia de salud, un seguimiento a estudios similares que se realizaron en el 2012 y en el 2015, es un enfoque sistemático basado en datos para determinar el estado de salud, los comportamientos y las necesidades de los residentes en el área principal de servicio de Barton Health. Posteriormente, esta información podría usarse para informar decisiones y guiar esfuerzos para mejorar la salud y el bienestar comunitario.

Una Evaluación de las necesidades comunitarias en materia de salud provee información para que las comunidades puedan identificar los asuntos de mayor preocupación y comprometer recursos para tales asuntos, logrando así el mayor impacto en el estado de la salud comunitaria. Esta Evaluación de las necesidades comunitarias en materia de salud servirá como una herramienta para lograr tres objetivos básicos:

Mejorar el estado de salud, aumentar la prolongación de vida y elevar la calidad general de vida de los residentes. Una comunidad saludable es una en que los residentes no solo sufren un mínimo de enfermedades físicas y mentales, sino también gozan de una alta calidad de vida.

Reducir las desigualdades de salud entre los residentes. Al recolectar información demográfica así como el estado de salud y datos acerca del comportamiento, será posible identificar los segmentos de la población a mayor riesgo de varias enfermedades y lesiones y desarrollar planes de intervención dirigidos a estas personas para combatir algunos de los factores socioeconómicos que históricamente han tenido un impacto negativo en la salud de los residentes.

Aumentar la accesibilidad a los servicios preventivos para todos los residentes de la comunidad. Mejor accesibilidad a servicios preventivos ayudará a lograr la primera meta (mejorar el estado de salud, aumentar la prolongación y la calidad general de vida de los residentes), así como reducir los costos asociados con la atención médica para las fases avanzadas de enfermedades que resultan de la falta de atención preventiva.

Esta evaluación fue realizada para Barton Health por *Professional Research Consultants, Inc.* (PRC, según sus siglas en inglés). PRC es una empresa consultora reconocida a nivel nacional con amplia experiencia en la realización de evaluaciones de las necesidades de la salud comunitaria en cientos de comunidades en todo el país desde 1994.

Metodología de la Evaluación de las necesidades comunitarias en materia de salud

Esta evaluación incorpora datos de fuentes cuantitativas así como cualitativas. Los datos cuantitativos incluyen la investigación primaria (la Encuesta de salud PRC) y la investigación secundaria (estadísticas vitales y otros datos existentes acerca de la salud); estos componentes cuantitativos permiten el análisis de tendencias y la comparación de datos de referencia a niveles estatales y nacionales. Los datos cualitativos incluyen la investigación primaria que se recaudó a través de una Encuesta en línea con informantes claves.

Datos de salud pública, estadísticas vitales y otros

Se consultó una variedad de fuentes de datos existentes (secundarios) para complementar la calidad de la investigación de esta Evaluación de las necesidades de la salud comunitaria. Se obtuvieron los datos para el área primaria de servicio de las siguientes fuentes (las referencias específicas están incluidas con los gráficos en todo este informe):

- *California Department of Public Health, Center for Health Statistics and Informatics, Public Health Policy and Research Branch* (Departamento de salud pública de California, Centro para estadísticas e informática de salud, Departamento de política e investigación de salud pública)
- *Center for Applied Research and Environmental Systems* (Centro para la investigación aplicada y sistemas ambientales (CARES, según sus siglas en inglés))
- *Centers for Disease Control & Prevention, Office of Infectious Disease, National Center for HIV/AIDS, Viral Hepatitis, STD, and TB Prevention* (Centros para el control y la prevención de enfermedades, Oficina de enfermedades infecciosas, Centro nacional para VIH/SIDA, Hepatitis viral, Enfermedades transmitidas sexualmente y prevención de la tuberculosis).
- *Centers for Disease Control & Prevention, Office of Public Health Science Services, Center for Surveillance, Epidemiology and Laboratory Services, Division of Health Informatics and Surveillance (DHIS)* (Centros para el control y la prevención de enfermedades, Oficina de servicios de ciencia de salud pública, Centro para la vigilancia, epidemiología y servicios de laboratorio, Departamento de informática de la salud y vigilancia)
- *Centers for Disease Control & Prevention, Office of Public Health Science Services, National Center for Health Statistics* (Centros para el control y la prevención de enfermedades, Oficina de servicios de ciencia de salud pública, Centro para estadísticas de la salud)
- *Community Commons*
- *ESRI ArcGIS Map Gallery*
- *National Cancer Institute, State Cancer Profiles* (Instituto nacional del cáncer), (Perfiles estatales de cáncer),(Oficina del censo nacional)
- *OpenStreetMap (OSM)*
- *US Census Bureau, American Community Survey*, (Oficina del Censo, Encuesta de la comunidad estadounidense)
- *US Census Bureau, County Business Patterns* (Oficina del Censo, Patrones de negocios del condado)

- *US Census Bureau, Decennial Census* (Oficina del Censo, Censo decenal)
- *US Department of Agriculture, Economic Research Service* (Departamento de agricultura de los Estados Unidos, Servicio de investigación económica)
- *US Department of Health & Human Services* (Departamento de salud y servicios humanos de los Estados Unidos)
- *US Department of Health & Human Services, Health Resources and Services Administration (HRSA)* (Administración de recursos de salud y servicios humanos)
- *US Department of Justice, Federal Bureau of Investigation* (Departamento de Justicia, Oficina federal de investigaciones),
- *US Department of Labor, Bureau of Labor Statistics* (Departamento de trabajo, Oficina de estadísticas laborales)

Tome en cuenta que los datos secundarios reflejan los datos a nivel del condado para los condados de El Dorado (California) y Douglas (Nevada).

Encuesta de salud comunitaria

Una metodología precisa y ejecutada cuidadosamente es esencial para asegurar la validez de los resultados recaudados en la Encuesta PRC de la salud comunitaria. Por lo tanto, para asegurar la mejor representación de la población encuestada, se utilizó una metodología de entrevistas telefónicas que incorporaron tanto líneas fijas como celulares. Las principales ventajas de las entrevistas telefónicas son la puntualidad, la eficiencia y la capacidad de selección aleatoria.

El diseño de muestra que se usó estuvo compuesto por una muestra aleatoria estratificada de 400 individuos entre 18 años y mayores en el Área primaria de servicio, separada en cuatro subcomunidades de interés para Barton Health. Una vez completadas las entrevistas, se ponderaron en proporción a la distribución actual de la población para obtener una representación adecuada del Área primaria de servicio en su totalidad. Toda la administración de las encuestas, la recopilación y el análisis de datos fue realizada por PRC.

Para fines estadísticos, la tasa de porcentaje de error asociada con un tamaño de muestra de 400 encuestados es $\pm 4.9\%$ con un nivel de confianza del 95%.

Aportación de las partes interesadas de la comunidad [IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 1h & 3]

Como parte de este proceso y para solicitar la aportación de los informantes claves o sea aquellas personas con un amplio interés en la salud comunitaria, también se implementó una Encuesta de informantes claves en línea. Barton Health aportó una lista de participantes recomendados que incluía los nombres y datos de contacto de médicos, representantes de salud pública, otros profesionales médicos, profesionales de servicios sociales y una variedad de otros líderes comunitarios. Los participantes potenciales fueron seleccionados por su habilidad de identificar las principales preocupaciones de las poblaciones con quienes trabajan y de la comunidad en general.

Los informantes claves fueron contactados por correo electrónico. Se les explicó el propósito de la encuesta y se les proporcionó un enlace para tomar la encuesta en línea. Para incrementar la participación, se enviaron correos electrónicos como recordatorios. En total, participaron 81

de las partes interesadas de la comunidad en la Encuesta de informantes claves en línea, según se describe a continuación:

PARTICIPACIÓN EN LA ENCUESTA DE INFORMANTES CLAVES EN LÍNEA		
Tipo de informante clave	Número invitado	Número que participó
Médicos	28	10
Representantes de salud pública	6	6
Otros proveedores de salud	22	17
Profesionales de servicios sociales	26	12
Otros líderes comunitarios	44	36

TENGA EN CUENTA: Estos hallazgos representan datos cualitativos, no cuantitativos. La Encuesta en línea de informantes claves fue diseñada para recopilar aportaciones de los participantes en cuanto a sus opiniones y percepciones de la salud de los residentes del área. Por lo tanto, los resultados están basados en percepciones, no en hechos.

Lagunas informáticas

[IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 1i]

Aunque esta evaluación es bastante comprensiva, ni puede medir todos los posibles aspectos de la salud comunitaria ni tampoco puede representar a todas las poblaciones de interés de manera adecuada. Hay que reconocer que estas lagunas informativas podrían de alguna manera limitar la capacidad para evaluar todas las necesidades de salud de la comunidad.

Por ejemplo, ciertos grupos demográficos como las personas sin hogar, las personas institucionalizadas, o aquellas que hablan idiomas aparte de inglés y español, no están representadas en los datos de la encuesta. Otros grupos demográficos como mujeres embarazadas, residentes homosexuales/bisexuales, y miembros de ciertos grupos raciales/étnicos o inmigrantes, podrían no ser identificables o podrían no ser representados en suficientes números para un análisis independiente.

Poblaciones vulnerables

[IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 1f]

El análisis y el reporte de CHNA han proporcionado información abundante acerca de los comportamientos, las necesidades y el estado de salud de nuestra población. Una ventaja principal de la investigación cuantitativa primaria (la encuesta) es la habilidad de segmentar los hallazgos por sus características geográficas, demográficas y de salud para así identificar las necesidades de enfermedades primarias y crónicas y otros problemas de la salud de poblaciones vulnerables, como las personas sin seguro médico, de bajos ingresos y los grupos de minorías raciales y étnicos.

Para más estadísticas acerca de las necesidades de salud de las personas sin seguro médico, de bajos ingresos y de los grupos de minorías raciales y étnicos, por favor refiérase al reporte completo de la Evaluación de necesidades comunitarias en materia de salud, la cual se puede ver en línea en <http://southlaketahoe.healthforecast.net/>.

Diseminación pública

[IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 5-5c]

Esta Evaluación de necesidades comunitarias en materia de salud, está disponible para el público en el siguiente enlace: <http://southlaketahoe.healthforecast.net/>. HealthForecast.net™ es una herramienta interactiva y dinámica diseñada para compartir los datos CHNA con los socios comunitarios y el público en general.



Este sitio:

- Informa a los lectores que el reporte CHNA está disponible y provee instrucciones para descargarlo;
- Ofrece el Reporte CHNA es un formato que reproduce exactamente la imagen del reporte al accederlo, descargarlo, leerlo o imprimirlo;
- Otorga acceso para descargar, leer e imprimir el documento sin *hardware* o *software* de computadora requerido para este formato (además del *software* de fácil acceso para los miembros del público sin necesidad de pago) y sin necesidad de pago a la administración del hospital o a cualquier otra entidad que mantiene el sitio de internet.

Barton Health le proveerá el sitio de internet directo o el URL donde se puede acceder el documento a cualquier persona que solicite una copia del informe escrito.

Necesidades de salud de la comunidad

[IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 1e]

Después de revisar los hallazgos de la Evaluación de necesidades comunitarias en materia de salud, el Comité asesor de la salud comunitaria se reunió el 16 de agosto del 2018 para determinar cuáles necesidades de salud se deberían priorizar para la acción. Durante la presentación detallada de los hallazgos de la CHNA, los asesores de PRC utilizaron tecnologías de sistema de respuesta del público (IARS, según sus siglas en inglés) para guiar a los miembros del comité a través de un proceso de entendimiento de datos claves (Áreas de Oportunidad) y de clasificación de problemas de salud identificados según los siguientes criterios uniformes y establecidos:

- **La magnitud.** La cantidad de personas afectadas, también tomando en cuenta la diferencia de datos de referencia y las metas de *Healthy People 2020*.
- **El impacto/La gravedad.** El grado al cual el asunto afecta o agrava otros asuntos relacionados con la calidad de vida y la salud.
- **La viabilidad.** Dados los recursos disponibles, la capacidad para impactar el asunto de manera razonable,
- **Las consecuencias de la falta de acción.** El riesgo de no abordar el problema lo antes posible.

Las Áreas de Oportunidad que el comité priorizó con este ejercicio fueron las siguientes:

Áreas de Oportunidad identificadas por medio de esta evaluación

1. Salud mental	<ul style="list-style-type: none"> • Salud mental “regular/mala” • Estrés por el pago de hipoteca/renta • Muertes por suicidio • <i>La salud mental fue categorizada como una preocupación principal en la Encuesta en línea de informantes claves</i>
2. Drogadicción	<ul style="list-style-type: none"> • Cirrosis/Muerte por enfermedad hepática • Consumo actual de alcohol • Consumo excesivo de alcohol • Muertes accidentales relacionadas con el uso de drogas • Uso de marihuana/hashish • Impacto negativo debido al abuso de drogas o alcohol (personal o de otras personas) • <i>El abuso de drogas o alcohol fue categorizado como una preocupación principal en la Encuesta en línea de informantes claves</i>
3. Acceso a servicios de salud	<ul style="list-style-type: none"> • Barreras al acceso <ul style="list-style-type: none"> ◦ Disponibilidad de citas ◦ Conseguir un médico • Taza de médicos de atención primaria • Atención médica rutinaria (Adultos) • Atención médica rutinaria (Niños) • Exámenes de la vista • Calificaciones de la atención a la salud local
4. Salud infantil y planificación familiar	<ul style="list-style-type: none"> • Atención prenatal
5. Nutrición, Actividad física y peso	<ul style="list-style-type: none"> • Consumo de frutas y vegetales • Dificultad de acceso a los alimentos • Obesidad [Adultos] • Consejería médica acerca del peso • Actividad física durante el tiempo libre
6. Inmunización y enfermedad infecciosa	<ul style="list-style-type: none"> • Vacuna contra la gripe “flu” [65 años y mayores] • Vacuna contra la pulmonía [Alto riesgo entre 18 y 64 años]
7. Enfermedad cardíaca y derrame cerebral	<ul style="list-style-type: none"> • La enfermedad cardiovascular es una causa principal de mortalidad • Control de la presión arterial elevada • Pruebas de detección del colesterol elevado • Riesgo cardiovascular global
8. Lesiones y violencia	<ul style="list-style-type: none"> • Caídas [45 años y mayores] • Experiencia de crimen violento • Experiencia de violencia doméstica

9. Cáncer	<ul style="list-style-type: none"> • El cáncer es una causa principal de mortalidad • Exámenes de detección del cáncer de los senos [edades de 50 a 74] • Exámenes de detección del cáncer colorrectal [edades de 50 a 75]
10. Uso de tabaco	<ul style="list-style-type: none"> • Prevalencia del uso de cigarrillos
11. Condiciones potencialmente incapacitantes	<ul style="list-style-type: none"> • Limitaciones de actividad • Cuidadores

Planificación de beneficios a nivel comunitario

[IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 6c-6d]

A medida que las organizaciones individuales empiecen a analizar la información de la Evaluación de la encuesta comunitaria en materia de salud, Barton tiene la esperanza y la intención de que esto fomente un mayor deseo para emprender un proceso de planificación de mejoría de la salud comunitaria. Barton Health ha expresado esta intención a las organizaciones asociadas y se compromete a ser un miembro productivo de este proceso a medida que evoluciona.

Barton Health

Estrategia de implementación Año fiscal 2018 - Año fiscal 2021

Barton Health se enorgullece en colaborar con usted para el beneficio de su salud y le invita a tomar parte para que South Lake Tahoe sea un lugar más saludable para vivir.

Este resumen describe el plan de Barton Health (Estrategia de implementación) para abordar las necesidades de salud de nuestra comunidad al 1) mantener los esfuerzos para operar dentro del área prioritaria de salud designada; 2) desarrollar nuevos programas e iniciativas para enfrentar las necesidades de salud identificadas; y 3) promover la comprensión de estas necesidades de salud entre otras organizaciones comunitarias y el propio público.

Planificación de beneficio comunitario a nivel hospitalario

Problemas prioritarios de salud que se abordarán

En consideración de las principales prioridades de salud que se identificaron a través del proceso CHNA, y tomando en cuenta los recursos de la organización y la armonización general con la misión, las metas y las prioridades estratégicas del hospital; se determinó que Barton seguiría su enfoque en el desarrollo y/o el apoyo a las estrategias e iniciativas para mejorar los tres problemas de salud principales que se identificaron:

- Salud mental y trastornos mentales
- Drogadicción (abuso de drogas y alcohol)
- Acceso a servicios de atención a la salud

Barton Health ha incluido la Salud Comunitaria como uno de los pilares principales dentro de su plan estratégico. Además, se producirá un reporte anual de beneficios comunitarios el cual se diseminará al público y a las partes interesadas.

Problemas de salud prioritarios que no se abordarán y por qué [IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 7]

Al reconocer la amplia gama de problemas de salud prioritarios que se identificaron durante el proceso CHNA, Barton decidió enfocarse en los tres problemas de salud prioritarios que el Comité asesor de la salud comunitaria consideró de la más alta prioridad. Aunque Barton quizás no trabajará directamente para resolver todos los problemas de salud que se identificaron, está comprometido a trabajar de manera colaborativa con nuestros asociados comunitarios siempre y cuando sea posible para ayudar a enfrentar las necesidades de salud a medida que ocurran. Además de enfocarse en las tres prioridades principales, Barton se ha comprometido a abordar asuntos específicos de las áreas identificadas para mejoría según se describe a continuación:

Actividades propuestas para abordar las necesidades de salud	
Salud infantil y planificación familiar	<i>Una campaña educativa coordinada entre Barton Women’s Health (Salud de la mujer) y Barton’s Family Birthing Center (Centro de maternidad) destacará la importancia de la atención prenatal temprana. Seguiremos ofreciendo clases de preparación de parto para responder a los problemas de la salud comunitaria. Para incluir a las miembros de la comunidad que están considerando el parto en casa, el Departamento de obstetricia y ginecología de Barton ofrecerá charlas de bienestar y educación de parteras y “doulas” como parte de su alcance comunitario. Se continuarán las visitas posparto para las madres nuevas. También exploraremos planes para ser reconocidos como un “Hospital amigo de los bebés” que implementa pólizas y prácticas de atención que satisfacen el estándar de oro para las prácticas materno-infantiles relacionadas a la lactancia materna.</i>
Nutrición, Actividad física y peso	<i>Los esfuerzos para promover la nutrición saludable y un estilo de vida activo incluyen los programas: “We Can!” (¡Nosotros podemos!) y “Harvest of the Month” (Cosecha del mes) en las escuelas primarias, charlas sobre nutrición, educación acerca de la diabetes, acceso a dietistas para pacientes hospitalizados y ambulatorios, un educador de diabetes en la Clínica de cuidado de heridas, opciones saludables en Barton Café, “Healthy Hub Program” (Programa de salud) para los empleados, con la posibilidad de extender el programa a los empleadores locales, colaboración con gimnasios locales, campamentos de ejercicios para niños y otras colaboraciones comunitarias. El nuevo “Center for Orthopedics & Wellness” (Centro Ortopédico y de Bienestar) proveerá clases y educación acerca del</i>

	<p><i>programa CHIP (Seguro médico para niños) y la dieta mediterránea. Continuación del patrocinio de eventos juveniles locales.</i></p>
Inmunización y enfermedad infecciosa	<p><i>Barton continuará su colaboración con el Departamento de Enfermedades Infecciosas del Departamento de Salud Pública y las escuelas acerca de los brotes de enfermedad. Un proceso de diagnóstico médico incluye las enfermedades de alto riesgo. Las campañas hospitalarias incluyen el lavado de manos, el uso de mascarillas y educación acerca de la temporada de gripe (“flu”). Como parte de nuestro compromiso a PCMH, se enviará una carta recordatoria acerca de las vacunas pediátricas. Hay un programa gratuito de vacunación disponible en nuestro Centro comunitario de la salud (Community Health Center). También colaboramos y promovemos la campaña de Vacunación para el regreso a la escuela del Departamento de Salud Pública del condado.</i></p>
Enfermedad cardíaca y derrame cerebral	<p><i>Barton tiene programado continuar sus servicios de cardiología, mantener nuestro neumólogo y el programa de educación de la medicina del sueño, con un enfoque en el apnea del sueño. Barton seguirá ofreciendo charlas acerca de la salud del corazón, campañas de corazón sano y ofrecerá exámenes gratuitos de laboratorio. El Programa PCMH incluirá esfuerzos para controlar la presión arterial, incluyendo un Programa de Alcance de Anthem.</i></p>
Lesiones y violencia	<p><i>Con fines de reducir la reincidencia de lesiones traumáticas relacionadas con el alcohol, el Departamento de Emergencias de Barton está realizando un Programa de intervención breve junto con control del alcohol. Barton colaborará con organizaciones anti-violencia como CASA y “Live Violence Free” (Vivir sin violencia). Barton ofrecerá clases acerca de los riesgos locales, charlas acerca de la prevención de lesiones, anuncios acerca de la seguridad y el bienestar y programas colaborativos como “Every 15 Minutes” (Cada 15 minutos). Barton también se compromete a proveer cobertura médica in situ para el triaje y a lidiar con problemas médicos emergentes que pueden tratarse con la intervención temprana. Por último, estamos comprometidos al programa “Stop the Bleed” (Parar el sangrado) para ayudar a educar y preparar a miembros de la comunidad (incluyendo socorristas, maestros y estudiantes) en caso de un gran número de víctimas). También se incorporará un proceso de escrutinio para detectar el abuso en los exámenes anuales de bienestar.</i></p>
Cáncer	<p><i>Los servicios continuos de la concientización y la prevención de cáncer incluyen: charlas acerca de la prevención de cáncer (de la piel, seno, próstata y otros), el programa de bienestar para personas con cáncer, tecnología optimizada de mamografía, mensajes continuos de bienestar, educación acerca del gas radón, y una evaluación en curso para un posible aumento en los servicios y asociaciones de oncología</i></p>

	<i>para aquellas personas con diagnóstico de cáncer; incluyendo telemedicina y una colaboración con UC Davis y Gene Upshaw Cancer Center. Barton aumentará su alcance comunitario para los exámenes de detección recomendados. Un nuevo esfuerzo de recaudación de fondos, "Pink Heavenly", creará conciencia y beneficiará a los pacientes con cáncer.</i>
Uso de tabaco	<i>Barton continúa con su compromiso de reducir el uso de tabaco dentro de nuestra comunidad a través de clases para dejar de fumar, tomografías computarizadas para detectar el cáncer de pulmón, afiches en los consultorios médicos acerca de los peligros del uso de tabaco, artículos periódicos acerca de los peligros del uso de cigarrillos tradicionales y electrónicos y de vapear y a mantener un campus libre de humo e información en nuestra biblioteca de salud.</i>
Condiciones potencialmente incapacitantes	<i>A través de nuestros programas de atención médica en el hogar y de cuidados paliativos, ofrecemos grupos de apoyo para cuidadores. También participamos en ferias locales de la salud para nuestra población de personas mayores.</i>

Estrategias de implementación y planes de acción [\[IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 6f-6h\]](#)

A continuación se visualiza un esbozo de los planes de Barton Health para abordar los tres problemas prioritarios de salud que se han elegido para el período del año fiscal 2018 al año fiscal 2021.

1. Salud mental	
Socios comunitarios	Miembros de la Cooperativa de salud mental de South Lake Tahoe (<i>South Lake Tahoe Mental Health</i>) y el Comité de asesoría de la salud comunitaria (<i>Community Health Advisory Committee</i>).
Meta	Mejorar el sistema de remisiones y flujo de atención y crear colaboraciones entre los proveedores de servicios en la comunidad, para así empoderar y fortalecer la calidad de vida de los residentes de la orilla sur (<i>South Shore</i>).
Plazo	Año fiscal 2018 al año fiscal 2021.
Alcance	La estrategia se enfocará en los residentes de la orilla sur (<i>South Shore</i>).

Estrategias y objetivos	<p>Estrategia #1: Encabezar la colaboración y la participación comunitaria para mejorar el sistema de flujo de atención de salud mental</p> <ul style="list-style-type: none"> • Por medio de un subsidio federal concedido recientemente, crear una plataforma tecnológica que apoye y fortalezca un sistema integrado de atención médica y del comportamiento al agilizar las remisiones entre los asociados comunitarios. • Proveer recursos para mantener la posición de Coordinador de la Red de salud del comportamiento (<i>Behavioral Health Network (BHN) of South Lake Tahoe</i>), cuyo propósito es mejorar el flujo del sistema de atención para empoderar y fortalecer a nuestra comunidad. • Asistir a y facilitar reuniones regulares de BHN. Convocar un foro comunitario enfocado en abordar las necesidades de salud mental en el área. • Recomendar estrategias y buscar recursos para apoyar las estrategias de BHN. • El grupo de trabajo interno de la salud mental de Barton coordinará opciones adecuadas para el tratamiento y la remisión de pacientes de salud mental a través del sistema, incluyendo el Departamento de emergencia y los traslados interinstitucionales. <p>Estrategia #2: Seguir prestando servicios de salud mental</p> <ul style="list-style-type: none"> • Barton Health participará en una plataforma tecnológica comunitaria para un sistema de remisiones mejorado. • Mejorar las tasas de detección de depresión en las visitas anuales de bienestar. • Contratar a tres trabajadores sociales licenciados para abordar las necesidades de salud del comportamiento y médicas de los pacientes. Coordinar servicios de consejería y gestión de casos
-------------------------	---

	<p>para los pacientes de atención primaria en los locales de los médicos de cabecera y de <i>Barton Community Health Center</i>.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proveer servicios de telepsiquiatría para los pacientes a través de los consultorios médicos de Barton. • Ofrecer servicios psiquiátricos para adultos en el Departamento de Psiquiatría de Barton a través de dos psiquiatras de niños ya existentes y un psiquiatra adicional para adultos. • Seguir ofreciendo terapia de duelo en cuidados paliativos y el campamento de duelo para niños (<i>Camp Sunrise</i>). • Continuar las visitas domiciliarias de enfermeras a las nuevas madres después del parto para identificar la depresión posparto y ofrecer recursos a través de grupos de apoyo. <p>Estrategia #3: Fomentar la concientización a través de una campaña de educación y prevención</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durante el mes de concientización sobre la salud mental implementar una campaña de: serie de afiches, artículos, anuncios, la Web y medios sociales. • Realizar una campaña de concientización y prevención del suicidio y apoyar los esfuerzos de la Red de prevención del suicidio (<i>Suicide Prevention Network</i>). • Distribuir materiales de la campaña a los consultorios médicos, hospitales o socios comunitarios de Barton Health. • Incorporar temas de salud mental en las Series de conferencias de bienestar y otras presentaciones orales. Se incluirán recursos comprensivos de salud mental en la guía de recursos comunitarios, la cual se actualizará anualmente. • Se designarán recursos de subsidios de salud comunitaria a los servicios provistos por las organizaciones locales sin fines de lucro para abordar las necesidades de salud mental insatisfechas en la comunidad.
--	--

Impacto previsto	Reducir el estigma y mejorar el acceso y la coordinación de atención para los pacientes.
Evaluación del impacto	<ul style="list-style-type: none"> • Recopilar datos para apoyar las remisiones exitosas de la salud del comportamiento. • Identificar las barreras con las demoras en el Departamento de emergencias para el traslado apropiado de pacientes de salud mental. • Implementar exámenes de detección de depresión en las visitas anuales de bienestar y/o por medio del establecimiento de un médico de atención primaria.

2. Drogadicción	
Socios comunitarios	Miembros de la antigua Coalición Libre de Drogas de South Lake Tahoe (<i>South Tahoe Drug Free Coalition</i>)
Meta	Reducir el uso de drogas y alcohol entre jóvenes y adultos en la región de South Lake Tahoe.
Plazo	Año fiscal 2018 al año fiscal 2021.
Alcance	La estrategia se enfocará en los residentes de la comunidad de la orilla sur (<i>South Shore</i>).
Estrategias y objetivos	<p>Estrategia #1: Mejorar los protocolos internos para reducir la prescripción de narcóticos e implementar el Programa de tratamiento con ayuda de medicamentos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementar el Programa de tratamiento con ayuda de medicamentos en todo el Centro comunitario de salud (<i>Community Health Center</i>) y cualquier otro programa que ayude a reducir las sobredosis de opioides. • Barton Health, a través del Centro de Ortopedia y Bienestar, investigará e introducirá terapias alternativas apropiadas en todo el sistema de Barton Health, incluyendo aromaterapia, medicina integral, meditación, terapia de masaje y otros. • Barton Health contratará a un especialista en el Manejo del dolor para ofrecer consultas y guía a los pacientes con dolor crónico según sea necesario. <p>Estrategia #2: Participar con los grupos coordinados en materia de drogadicción, incluyendo el esfuerzo de Tratamiento de la</p>

	<p>drogadicción <i>Hub & Spoke</i>, la Coalición de opioides y la antigua Coalición Libre de Drogas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asistir a reuniones comunitarias según sea apropiado. • Contribuir tiempo, datos y otros recursos para promover la misión de la prevención y educación y asegurar resultados exitosos del programa. Los programas particulares podrían incluir: contenedores de recuperación permanente de drogas, bolsas con candado para el hogar, un programa alternativo de suspensión escolar en las escuelas medias y secundarias, la educación de padres acerca del peligro de alcohol y drogas en los adolescentes. • Apoyar los esfuerzos de subvenciones que podrían incluir datos, fondos paralelos, intercambio de información con el público, y otra colaboración según se identifique. <p>Estrategia #3: Apoyar los programas de prevención comunitaria</p> <ul style="list-style-type: none"> • Los recursos de las subvenciones de salud comunitaria se reservarán para los servicios provistos por las organizaciones locales sin fines de lucro para abordar la drogadicción en la comunidad. • Proveer apoyo de personal y fondos para las iniciativas comunitarias de prevención de la drogadicción como <i>Drug Store Project, Cada 15 minutos (Every 15 Minutes), Athlete Committed</i> y otras organizaciones locales sin fines de lucro. • Participar y expresar opiniones en las reuniones públicas acerca de la salud de la comunidad. <p>Estrategia #4: Realizar campañas de alcance comunitario y educación acerca de los efectos de la drogadicción y el alcoholismo.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementar una campaña anual de concientización a través de una serie de afiches, artículos, anuncios, sitio Web y medios sociales. • Diseminar información apropiada al personal y médicos de Barton y coordinar capacitaciones internas conforme a lo solicitado. • Se incluirán recursos acerca de la drogadicción en la Guía de recursos, la cual se actualizará anualmente.
Impacto previsto	<p>Crear un programa eficaz de Tratamiento asistido por medicamentos que apoye a los pacientes adictos a los opioides y fomentar el reconocimiento y la concientización local de los problemas de drogadicción en la comunidad de la orilla sur.</p>
Evaluación del impacto	<ul style="list-style-type: none"> • Llevar la cuenta de visitas relacionadas con sobredosis reportadas en el departamento de Emergencias de Barton.

	<ul style="list-style-type: none"> • Programa establecido de Tratamiento asistido por medicamentos con seguimiento de los pacientes tratados con <i>Suboxone</i>. • Protocolos sistémicos para la prescripción de narcóticos para todos los médicos de Barton Health.
--	---

3. Acceso a servicios de atención a la salud	
Socios comunitarios	Miembros del Comité de asesoría de la salud comunitaria (<i>Community Health Advisory Committee</i>).
Meta	Mejorar el acceso a la salud de atención primaria y a la medicina preventiva.
Plazo	Año fiscal 2018 al año fiscal 2021.
Alcance	La estrategia se enfocará en los residentes de la comunidad <i>South Lake Tahoe Basin</i> .
Estrategias y objetivos	<p>Estrategia #1: Mejorar el acceso y la coordinación de atención al cumplir con los criterios para obtener la designación “Hogar médico centrado en el paciente” [<i>Patient Centered Medical Home (PCMH)</i>, según sus siglas en inglés]</p> <ul style="list-style-type: none"> • Crear operaciones modernizadas para facilitar la coordinación de citas, citas del mismo día y recordatorios de citas. • Controlar las necesidades de acceso y las preferencias de pacientes de atención primaria; incluyendo la medida de la tercera cita disponible (el promedio de tiempo en días entre el día en que el paciente solicita una cita con un médico y la tercera cita disponible), medidas de encuesta CG-CAHPS; y otras fuentes como el seguimiento de las quejas relacionadas al acceso. • Incrementar la cantidad de pacientes atendidos para atención preventiva (vacunas, exámenes de detección, visitas anuales de bienestar, etc.). <p>Estrategia # 2: Aumentar la cobertura de seguro de salud para la comunidad por medio de programas de alcance comunitario para los seguros <i>Covered California</i> y <i>Medi-Cal</i>.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizar alcance comunitario, capacitación e inscripciones con respecto a la Ley de atención de salud asequible (<i>Affordable Care Act</i>), específicamente <i>Covered California</i> y <i>Medi-Cal</i>. • Capacitar y mantener la certificación de Barton Health System para que los empleados de Barton Health se conviertan en

	<p>consejeros certificados de inscripción para el programa de seguro <i>Covered California</i>.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servir de recurso para la comunidad para contestar preguntas e inscribir a los consumidores en la cobertura de salud. • Asegurar que el sitio Web tenga información y acceso para informar a los consumidores en cuanto a las opciones de cobertura de seguro salud en la región de South Lake Tahoe. <p>Estrategia #3: Ampliar o mejorar los servicios médicos para la comunidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Explorar la viabilidad de agregar o ampliar servicios como la clínica ambulatoria del cuidado de heridas, servicios ampliados de obstetricia y ginecología, gastroenterología, teleperinatología, telenefrología y otros según las necesidades de la comunidad. • Continuar con los programas de bienestar para un mejor acceso: exámenes de laboratorio, electrocardiogramas, tomografías computarizadas, imágenes de resonancia magnética y explorar otros a medida que surge la necesidad. • Apoyar el nuevo Centro de Ortopedia y Bienestar a través de la educación y el mercadeo. <p>Estrategia #4: Crear e implementar un plan de alcance a la comunidad Latina.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Trabajar con los asociados comunitarios como el Centro de recursos familiares (<i>Family Resource Center</i>), distritos escolares, <i>Lake Tahoe Community College</i>, <i>El Dorado County Community Hub</i>, <i>El Dorado County Substance Use Disorder</i> y <i>UC Cal Fresh</i> para coordinar ideas y planes y encontrar la mejor manera de alcanzar y educar a esta comunidad. • Explorar oportunidades para organizar y/o participar en eventos comunitarios que mejor alcancen y sirvan a nuestra comunidad Latina. • Participar regularmente en los cafecitos.
Impacto previsto	Permitir que los pacientes reciban la atención que necesitan de una manera clara y oportuna conllevando a una mejoría en su salud.
Evaluación del impacto	<ul style="list-style-type: none"> • Un aumento en el número de pacientes que tienen asignado un proveedor de atención primaria de Barton • Un aumento en la disponibilidad de citas para el mismo día. • Un aumento en el número de pacientes que asisten a visitas anuales de bienestar.

[Adopción de la estrategia de implementación](#) [\[IRS Form 990, Schedule H, Part V, Section B, 6a-6b\]](#)

El 15 de noviembre del 2018, la Junta Directiva de Barton Memorial Hospital, la cual incluye a representantes de toda la región de South Lake Tahoe, se reunió para revisar este plan y abordar las

prioridades de salud comunitaria que fueron identificadas a través de nuestra Evaluación de las necesidades comunitarias en materia de salud. La Junta aprobó esta Estrategia de implementación y el presupuesto relacionado para llevar a cabo estas medidas para abordar las necesidades de la salud comunitaria.

Aprobación y adopción de la Junta Directiva:

_____ Nombre y título

_____ Fecha

